

FINANCIEEL VERSLAG

2025

DIACONALE STICHTING GEVANGENENZORG "DE SLUIS"

ZAANDAM

INHOUD

Pagina

I. BESTUURSVERSLAG

1. Algemeen	3
2. Verslag van de activiteiten	4
3. Vooruitzichten 2026	4

II. FINANCIËEL VERSLAG

Balans per 31 december 2025	7
Staat van baten en lasten 2025	8
Grondslagen van de financiële verslaglegging	9
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	14

III. OVERIGE GEGEVENS

Resultaatverdeling	19
Mededeling ontbreken accountantsverklaring	19

1. ALGEMEEN

Oprichting en doelstelling

1. De Stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 23 december 2015, voor notaris Mr. A. Helmig, destijds notaris te Haarlem verleden.
2. De statuten van de Stichting zijn daarna gewijzigd bij notariële akte op 14 december 2017, verleden voor meester A. Helmig, destijds notaris te Haarlem.
3. Het bestuur van de Stichting heeft op 11 juli 2025 besloten de statuten opnieuw te wijzigen.

STATUTENWIJZIGING

Na deze laatste wijziging luiden de statuten als volgt:

Artikel 1 Naam.

De Stichting draagt de naam: Diaconale Stichting Gevangenzorg "De Sluis".
Verkort wordt ook de naam Stichting "DSG De Sluis gehanteerd".

Artikel 2 Zetel.

De Stichting heeft haar statutaire zetel in Zaanstad, maar kan ook elders kantooradres hebben.

Artikel 3 Doel en middelen

1. De Stichting, stelt zich geïnspireerd door de Bijbelse verhalen en de christelijke traditie, ten doel het bieden van diaconale en pastorale zorg aan (ex)gedetineerden en hun families in het Justitieel Complex Zaanstad.
2. De stichting wil dit doel bereiken door:
 - het bieden van diaconale hulp, zowel tijdens detentie als daarna. Gedacht kan worden aan kledinguitgifte en Ouder/Kind-dagen. Tevens wordt indien gewenst, diaconale hulp geboden aan partners en/of familieleden, eventueel met behulp van derden-organisaties en vrijwilligers. Dit alles in samenwerking met de kerken in de regio Zaanstad, Amsterdam en Haarlem en met het justitiepastoraat van de Dienst Geestelijke Verzorging van de Dienst Justitiële Inrichtingen van het Ministerie Van Justitie en Veiligheid en de verantwoordelijken binnen het Justitieel Complex Zaanstad;
 - het bieden van pastorale hulp aan gedetineerden, die tijdens hun verblijf in het Justitieel Complex Zaanstad individueel, dan wel collectief om ondersteuning vragen, door persoonlijke contacten en het aanbieden van de cursus geloofsbeleving en gemeenschapsbesef;
 - het organiseren van gespreksgroepen en/of cursussen ter voorbereiding op terugkeer in de samenleving, alsmede in het kader van de ouder/kind-relatie;
 - het houden van (wekelijkse) kerkdiensten en bijzondere vieringen in samenwerking met de geestelijk verzorgers binnen het Justitieel Complex en vrijwilligers.
3. De Stichting beoogt het algemeen nut.
4. De Stichting heeft geen winstoogmerk en kan slechts commerciële activiteiten verrichten indien

en voor zover de inkomsten daaruit (zijnde het saldo van de baten en lasten) binnen een redelijke termijn geheel of nagenoeg geheel ten goede komen aan de hiervoor beschreven doelstelling. Erfstellingen kunnen slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving.

Bestuur en personeel

Het bestuur van de stichting wordt per balansdatum gevormd door:

- voorzitter	: dhr. R. Knol
- secretaris	: dhr. J. Karssen
- penningmeester	: dhr. P. Prijs
- bestuurslid	: dhr. P.C. Olie tot 1-10-2025
- bestuurslid	: mevr. Ph. Burgers
- bestuurslid	: mevr. T.A. Onderdenwijngaard

Alle bestuursleden zijn onbezoldigd in functie.

Directeur van de stichting is mevr. D.A. de Groen, zij was in 2025 gemiddeld 30 uur per week in loondienst werkzaam. In deze functie vervult zij ook de taak van diaconaal pastor in het JC Zaanstad.

Mevr. C. van der Meulen is werkzaam in de functie van projectmedewerker.

Zij coördineert de vrijwilligersactiviteiten binnen het JCZ en is 24 uur per week in loondienst werkzaam.

Secretarieel medewerker is mevr. R. Alsleman, gedurende 24 uur per week.

Daarnaast is een team actief bestaande uit ca. 100 vrijwilligers, die zich belangeloos inzetten voor gedetineerden en hun familieleden. Zij waren in 2025 gezamenlijk ca. 2.300 uur werkzaam voor de stichting.

ANBI-verklaring

DSG De Sluis valt onder de Algemeen Nut beogende Instellingen en heeft derhalve een ANBI-verklaring gekregen. Dit betekent dat giften van particulieren aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting.

Beleggingsbeleid

Het strategische beleggingsbeleid van de stichting is gericht op het vermijden van risico.

Derhalve worden de overtollige liquide middelen gespaard en worden risicovolle beleggingen in aandelen en obligaties vermeden.

2. VERSLAG VAN DE ACTIVITEITEN

Resultaten

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een negatief saldo ad € 4.933 (2024: € 32.253 positief)

De inkomsten kwamen ca. € 16.000 lager uit dan in 2024 en ook € 29.000 lager dan begroot. Dit kwam voornamelijk door een correctie op de subsidie voor vrijwilligersactiviteiten ad € 19.000 over het voorgaande boekjaar.

Ook de bijdragen van fondsen kwam in 2025 ca € 11.000 lager uit dan in 2024 en zelfs € 33.000 lager dan begroot.

De bijdragen van kerken daarentegen waren dit jaar € 14.000 hoger dan was begroot, en ook € 14.000 hoger dan in 2024. Een en ander is het gevolg van de uitbreiding van de contacten met lokale kerken, met name in Zaanstad en omgeving.

De lasten zijn dit boekjaar met ca. € 21.000 toegenomen t.o.v. 2024, maar wel € 24.000 lager uitgekomen dan begroot. Dit kwam enerzijds doordat de personeelslasten ca. € 10.000 lager uitkwamen en anderzijds door lagere overige lasten (ca. € 14.000)

Vermogenspositie

Ondanks het geleden verlies in het afgelopen boekjaar is de vermogenspositie van de stichting solide gebleven.

Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2025 € 93.000.

Jaarverslag

Een uitgebreid verslag van de activiteiten wordt separaat opgesteld.

3. VOORUITZICHTEN 2026

Voor 2026 kon weer een sluitende begroting worden opgesteld.

Diverse nieuwe activiteiten en projecten zullen in de loop van dit jaar worden gestart.

Hierdoor zal het wellicht gemakkelijker zijn om de hiervoor benodigde fondsen te werven.

Voor de komende jaren zal de focus gericht zijn op de uitbreiding van het aantal projecten en vrijwilligers.

De belangrijke partners waarmee de stichting (wil) samenwerken om de missie te realiseren zijn:

- Directie JCZ
- Gemeenten Zaanstad, Amsterdam, Haarlem en andere omliggende gemeenten.
- Landelijke en lokale fondsen
- Maatschappelijke en welzijnsorganisaties
- Kerkelijke organisaties in Noord-Holland
- Dienst Geestelijke Verzorging
- Politie Zaanstreek-Waterland
- Bedrijfsleven
- Particulieren

Er wordt naar gestreefd dat er voor de verschillende projecten een financiële bijdrage wordt geleverd, hetzij door opdrachtgevers, hetzij door middel van projectsubsidies van fondsen.

Zaandam, maart 2026

BALANS PER 31 DECEMBER

Na bestemming van het resultaat

ACTIVA	<u>31-12-'25</u>	<u>31-12-'24</u>
	€	€
VASTE ACTIVA		
Inventaris	<u>-</u>	<u>-</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen	51.383	35.910
Liquide middelen	<u>156.531</u>	<u>81.382</u>
	<u>207.914</u>	<u>117.292</u>
Totaal activa	<u><u>207.914</u></u>	<u><u>117.292</u></u>
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Continuïteitsreserve	85.000	85.000
Bestemmingsreserve	10.000	10.000
Algemene reserve	<u>-2.239</u>	<u>2.694</u>
	<u>92.761</u>	<u>97.694</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Belastingen en sociale premies	11.700	10.020
Overlopende passiva	<u>103.454</u>	<u>9.578</u>
	<u>115.153</u>	<u>19.598</u>
Totaal passiva	<u><u>207.914</u></u>	<u><u>117.292</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
BATEN			
Bijdragen vanuit de overheid	92.876	102.000	115.038
Bijdragen vanuit fondsen	61.675	95.000	72.500
Bijdragen vanuit kerken	40.670	28.000	26.281
Bijdragen van particulieren en bedrijfsleven	5.524	5.000	3.637
Overige baten	709	-	-
Totale baten	<u><u>201.454</u></u>	<u><u>230.000</u></u>	<u><u>217.456</u></u>
LASTEN			
Beheerslasten:			
- personeelslasten	43.099	82.000	74.477
- materiele lasten	7.952	23.900	10.290
Activiteitenlasten	<u>156.297</u>	<u>125.000</u>	<u>101.589</u>
Totale lasten	<u><u>207.348</u></u>	<u><u>230.900</u></u>	<u><u>186.356</u></u>
SUBTOTAAL	-5.893	-900	31.100
Financiële baten en lasten	959	900	1.153
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-4.933</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>32.253</u></u>
Bestemming van dit saldo:			
Continuïteitsreserve	-		20.000
Bestemmingsreserve	-		10.000
Algemene reserve	<u>-4.933</u>		<u>2.253</u>
	<u><u>-4.933</u></u>		<u><u>32.253</u></u>

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

1. ALGEMEEN

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro en kleine rechtspersonen (Rjk) en kleine fond wervende organisaties (C2).

De rapporteringvaluta van de onderneming is in euro (€).

De waardering van de activa en passiva vindt plaats tegen historische kostprijs, tenzij in de toelichting bij de afzonderlijke posten anders is vermeld.

2. GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

	<u> </u>	%
Inventaris		20,0

Vorderingen

De vorderingen worden voor zover noodzakelijk gewaardeerd onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Voor zover niet anders wordt vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking.

3. GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Resultaatbepaling

De bepaling van het resultaat vindt plaats volgens een stelsel gebaseerd op historische kosten.

Alle baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben. Verliezen, die hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

Dit betreft de opbrengst van de in het verslagjaar ontvangen subsidies giften en overige bijdragen, alsmede overige bedrijfsopbrengsten.

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers in loondienst is ondergebracht bij het Pensioen Fonds voor Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van het standaard pensioenreglement, de middelloonregeling. Het betreft een toegezegde bijdrageregeling volgens RJ 271, aangezien de stichting is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en er geen verplichting bestaat tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als er sprake is van een tekort bij PFZW. De premienota's van PFZW worden onder de pensioenlasten verwerkt en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.

Financiële baten en lasten

Hieronder worden opgenomen de ontvangen rente op uitstaande tegoeden, alsmede de betaalde bankrente en kosten.

4. ONTBREKEN KASTROOMOVERZICHT

Gezien de beperkte omvang van de stichting is dit boekjaar geen kasstroomoverzicht opgenomen in de jaarrekening.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	<u>31-12-'25</u>	<u>31-12-'24</u>
	€	€

Hieronder is opgenomen:

Inventaris

Stand per 31 december:

Aanschaffingswaarde	2.145	2.145
Cumulatieve afschrijvingen	<u>2.145</u>	<u>2.145</u>
Boekwaarde	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Hieronder zijn opgenomen:

Bijdragen kerken/Bisdom	9.000	6.000
Detacheringsvergoeding	13.100	5.200
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	6.160	6.299
Subsidie Justitie vrijwilligersactiviteiten	9.364	9.927
Nog te ontvangen van fondsen	12.500	7.000
Rente spaarrekening	<u>1.259</u>	<u>1.484</u>
	<u><u>51.383</u></u>	<u><u>35.910</u></u>

Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen:

Triodos bankrekening	8.882	5.218
Triodos Internet Rendement rekening	<u>147.649</u>	<u>76.164</u>
	<u><u>156.531</u></u>	<u><u>81.382</u></u>

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

<u>31-12-'25</u>	<u>31-12-'24</u>
€	€

De specificatie hiervan is als volgt:

Continuïteitsreserve	85.000	85.000
Bestemmingsreserve	10.000	10.000
Algemene reserve	-2.239	441
	<u>92.761</u>	<u>95.441</u>

Continuïteitsreserve

Het eigen vermogen van het Diaconaal Centrum voor het Gevangenis-pastoraat (DCG) te Haarlem is bij de opheffing en vereffening van deze stichting in 2016 overgegaan op de Diaconale Stichting Gevangenzorg "De Sluis". Hiervan is € 50.000 toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

DSG De Sluis beschikt nauwelijks over vaste inkomensbronnen, maar heeft wel veel vaste lasten, voornamelijk in de vorm van personeelskosten. De inkomsten zoals subsidies en bijdragen van fondsen, bedrijven, kerken en particulieren worden veelal incidenteel voor een korte periode verstrekt. De vaste lasten daarentegen zijn voor het overgrote deel structureel. Dit dwingt de stichting tot een voorzichtig financieel beleid. Met deze reserve wordt beoogd eventuele tijdelijke exploitatietekorten op te vangen, zonder dat onmiddellijk hoeft te worden bezuinigd op personeelskosten en dus op personeel.

De reserve zal maximaal 100% bedragen van de jaarlasten van de stichting.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	85.000	65.000
Dotatie uit winstbestemming	-	20.000
Saldo per 31 december	<u>85.000</u>	<u>85.000</u>

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is gevormd om extra vernieuwende projecten te initiëren. Hieruit kunnen buiten de operationele begroting om, extra investeringen worden gedaan voor nieuwe projecten voor gedetineerden in het kader van "herstel en re-integratie. De reserve is gevormd op basis van de in de afgelopen jaren ontvangen giften en rentebaten.

	<u>31-12-'25</u>	<u>31-12-'24</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	10.000	-
Dotatie uit winstbestemming	-	10.000
Saldo per 31 december	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

Algemene reserve

Saldo per 1 januari	2.694	441
Exploitatiesaldo boekjaar	-4.933	32.253
Af: naar continuïteitsreserve	-	-20.000
naar bestemmingsreserve	-	-10.000
Saldo per 31 december	<u>-2.239</u>	<u>2.694</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Belastingen en sociale premies

Dit betreft:

Loonheffing	8.798	8.062
Pensioenpremie	2.902	1.958
	<u>11.700</u>	<u>10.020</u>

Overlopende passiva

Hieronder zijn opgenomen:

Vooruit ontvangen subsidie MJUV	96.899	-
Reservering vakantiegeld	5.604	4.936
Vooruit ontvangen bijdrage 2025	-	3.000
Crediteuren	-	574
Diversen	950	1068
	<u>103.454</u>	<u>9.578</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

Bijdragen vanuit de overheid	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Hieronder zijn opgenomen:			
Subsidie Ministerie van J&V, vrijwilligers in de sanctietoepassing	96.970	90.000	96.048
Terugbetaling subsidie 2024	-19.214	-	-
	<u>77.756</u>	<u>90.000</u>	<u>106.738</u>
Detacheringsbijdragen Ministerie van J&V	11.320	6.000	6.300
Bijdrage JCZ	-	1.000	-
Bijdrage lokale overheden	3.800	5.000	2.000
	<u>92.876</u>	<u>102.000</u>	<u>115.038</u>

Er worden gesprekken gevoerd met een aantal gemeenten in Noord-Holland om te komen tot een vaste jaarlijkse bijdrage in de exploitatiekosten van de stichting.

Bijdragen vanuit fondsen

De specificatie luidt als volgt:

Kans fonds	15.000	15.000	15.000
St. Maria E. Dorrepaal	7.500	-	7.500
Kerk in Actie	7.500	10.000	7.500
Stichting R.C. Maagdenhuis	-	15.000	10.000
St. Rotterdam	10.000	10.000	-
KNR-PIN fonds	10.000	5.000	-
St. van der Toorn	2.500	-	2.500
Weeshuis der Doopsgezinden	-	15.000	9.000
Haella stichting	2.500	-	3.000
St. Porticus	-	10.000	-
St. Ark Mission	-	-	1.500
Maatschappij van Welstand	-	5.000	5.500
Van Dijk Stichting	-	-	2.500
Weeshuis Breda	5.000	-	-
Fundatie Santheuvel Sobbe	-	-	5.000
Overige fondsen	1.675	10.000	3.500
	<u>61.675</u>	<u>95.000</u>	<u>72.500</u>

Bijdragen vanuit kerken

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Deze post kan als volgt worden toegelicht:			
Protestantse Diaconie Haarlem	5.000	5.000	5.000
Protestantse Diaconie Amsterdam	6.944	5.000	1.000
Evangelisch Lutherse Kerk Amsterdam	6.000	5.500	5.500
Giften Bisdom Amsterdam-Haarlem	9.000	3.000	3.000
Stichting Zending en Diaconaat	3.000	3.000	3.000
Collecten Amsterdamse kerken	1.883	500	1.496
Collecten kerken uit regio Haarlem	3.129	1.500	2.530
Collecten kerken en giften uit regio Zaanstad	4.625	2.000	3.213
Justitiepastoraat	-	1.500	-
Overige kerken	1.089	1.000	1.542
	<u>40.670</u>	<u>28.000</u>	<u>26.281</u>

In de bijdragen van kerken over 2025 is een nagekomen donatie over 2024 begrepen ad € 3.000.

Bijdragen van particulieren en bedrijfsleven

Dit betreft:

Schenkingsovereenkomsten	1.000	1.000	1.000
Structurele donateurs	1.735	2.000	1.918
Overige giften particulieren	2.789	2.000	719
	<u>5.524</u>	<u>5.000</u>	<u>3.637</u>

LASTEN

Beheerslasten

Onder beheerslasten worden opgenomen de personeelslasten alsmede materiële lasten, waaronder de overige organisatiekosten worden verantwoord.

<u>Personeelslasten</u>	Werkelijk 2025 €	Begroting 2025 €	Werkelijk 2024 €
Salariskosten vast personeel:			
Brutosalarissen	134.320	139.000	116.741
Sociale lasten	23.130	24.000	19.348
Pensioenpremie	14.817	15.000	11.512
Verzuimverzekering	4.062	4.000	6.645
Salarisadministratie	938	1.000	956
Reiskosten	4.135	5.000	5.304
Studie en scholing	1.276	2.500	900
Overige personeelskosten	300	1.500	1.311
Totaal personeelslasten	182.979	192.000	162.717
Af: doorbelast naar projecten/activiteiten	-139.880	-110.000	-88.240
Totaal indirecte personeelslasten	43.099	82.000	74.477

Het gemiddeld aantal fte's in loondienst bedroeg	2,17	2,00	1,90
--	------	------	------

Eind 2025 bedraagt de personele bezetting 2,17 fte.

De stijging van de personeelslasten is enerzijds het gevolg van de loonstijgingen door prijscompensatie en anderzijds van de (beperkte) uitbreiding van het aantal fte's.

Door een verbeterde vorm van uren schrijven zijn de salariskosten verder verbijzonderd in 2025

De indirecte personeelslasten zijn als volgt nader te specificeren:	2025 €	% van alle baten	2024 %
Fondsenwerving	10.775	5,3	10,1
Administratie/PZ/secretariaat	6.995	3,5	11,5
Netwerken	4.310	2,1	2,2
Voorlichting/PR	4.456	2,2	1,7
Financiën	7.542	3,7	4,1
Bestuur en organisatie	9.021	4,5	4,6
	43.099	21,4	34,2

Materiele lasten

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Huisvestingskosten:			
Huur vergaderzalen	300	1.000	150
Werkoverleg op openbare plaatsen	269	250	232
	<u>569</u>	<u>1.250</u>	<u>382</u>
Organisatiekosten:			
Verzekeringen	834	1.000	764
Software	1.639	2.000	1.387
Telefoonkosten	629	1.000	790
Kantoorbenodigdheden	1.219	2.000	481
Website	465	500	2.406
Voorlichting en publiciteit	925	4.500	1.748
Bestuurskosten	715	3.000	1.051
Netwerkbijeenkomsten	-	5.000	1.281
Advieskosten	957	2.500	-
Overige kosten	-	1.150	-
	<u>7.383</u>	<u>22.650</u>	<u>9.908</u>
Totaal materiele lasten	<u><u>7.952</u></u>	<u><u>23.900</u></u>	<u><u>10.290</u></u>

Activiteitenlasten

Dit betreft:

Project Familie:

Vader en kind dagen	11.705	10.795	9.931
Mijn kind en ik	7.950	5.530	5.500
Vaders lezen voor	3.350	3.878	3.340
Project Familiekracht	19.957	18.900	
Individuele begeleiding	2.650	998	6.700
	<u>45.612</u>	<u>40.625</u>	<u>29.071</u>

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Persoonlijk herstel:			
Training en herstel	11.600	9.950	7.000
Individuele gesprekken	11.250	-	-
Keti Koti	3.255	1.000	560
Kleding uitgifte	13.835	8.133	10.158
Recover/nazorg	13.756	20.282	12.324
SOS	3.530	524	3.600
	<u>57.226</u>	<u>39.889</u>	<u>33.642</u>
Pastoraat:			
Pastorale gesprekken, kerkdiensten	9.144	6.250	14.000
Kerst/Pasen vieringen	-	2.500	8.073
Alpha in Prison	6.750	2.450	6.510
Ondersteuning Justitiepastoraat	7.500	3.750	3.150
	<u>23.394</u>	<u>14.950</u>	<u>31.733</u>
Overige activiteiten:			
Vrijwilligersactiviteiten	30.065	14.000	10.743
	<u>30.065</u>	<u>14.000</u>	<u>10.743</u>
Totaal activiteitenlasten	<u><u>156.297</u></u>	<u><u>108.940</u></u>	<u><u>101.589</u></u>

De activiteitenlasten bestaan uit directe projectkosten en doorbelaste personeelskosten. In 2025 is meer doorbelast dan in voorgaande jaren als gevolg van een verbeterde methode van uren schrijven.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Financiële baten en lasten			
Dit betreft:			
Ontvangen bankrente	1.259	1.500	1.485
Bankrente en kosten	-299	-300	-332
	<u>959</u>	<u>1.200</u>	<u>1.153</u>

Vastgesteld door het bestuur d.d. 12 maart 2026

OVERIGE GEGEVENS

Bestemming van het resultaat

	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
	€	€
Continuïteitsreserve	-	20.000
Bestemmingsreserve	-	10.000
Algemene reserve	-4.933	2.253
	<u>-4.933</u>	<u>32.253</u>

Mededeling omtrent het ontbreken van een accountantsverklaring

Op grond van artikel 2:396 lid 6 BW is de stichting vrijgesteld van de verplichting tot controle van de jaarrekening door een accountant. Op grond daarvan is geen opdracht tot accountantscontrole verstrekt. Derhalve ontbreekt een accountantsverklaring.